MAATALOUS

Yksin ei isoista hankinnoista tarvitse päättää, eikä voi. Se saattaa hidastaa mutta säästää heräteostoksilta. **VILJELIJÄ JARNO KÄMÄRÄINEN, MAITOAHO AY**

Yhtiökään ei aina onnistu

Hyvin valmisteltu maatilan yhtiöittäminen tuo monia etuja, mutta se ei sovi kaikille.

PYHÄJÄRVI (MT)
Maatilan yhtiöittäminen voi olla hyvä ratkaisu, mutta kaikki voi mennä pieleen toteutuksessa.

”Varatkaa riittävästi aikaa. Puoli vuotta ei riitä. Jos nyt aloitatte, niin valmista voi odottaa ensi kesänä”, kehottaa yritysneuvoja **Juhani Paavilainen** Pro Agria Pohjois-Savosta.

Pelkästään ennakkopäätösten saanti vie kuukausia.

Ennakkopäätökset on haettava verottajalta ja myös Melasta. Muuten voi tulla ikäviä yllätyksiä.

Myös oikeiden ja hyvien asiantuntijoiden käyttäminen on tärkeää.

Yhtiöittämisestä aiheutuu kustannuksia, mutta suunnittelussa säästämällä voi aiheuttaa ison vahingon.

”Pahoja jälkiä on jo nähty.”

Huonolla valmistelulla esimerkiksi veroseuraamuksia voi tulla kymmeniä tuhansia enemmän kuin olisi välttämätöntä.

Ilmainen neuvo on tehdä yhtiöittäminen kesken tilikauden, yleensä siis kesällä. Silloin vero jää ainakin maatilan puolella pienemmäksi.

Toinen neuvo on tehdä yhtiöittäminen ennen sukupolvenvaihdosta.

Sopii kasvavalle tilalle

Paavilainen suosittaa yhtiöittämistä kasvaville tiloille. ”Jos malttaa pitää tuloksen yhtiössä.”

Osakeyhtiö voi olla hyvä ratkaisu myös silloin kun otetaan osinkotuloja alemmalla verokannalla. Jos sen sijaan otetaan rahaa ulos korkeammalla pääomaverolla, kannattavuus verotuksen kannalta menetetään.

Nettovarallisuuden kasvattaminen pitäisi olla tähtäin myös sen vuoksi, että muuten voidaan olla piankin vaikeuksissa.

”Nämä ovat julkisia tietoja. Jos pääoma hupenee, rahaa ei saa pankista eikä tavaraa muuten kuin käteislaskulla. Silloin on edessä konkurssi.”

Yhtiön lopettamista tai siirtämistä seuraavalle sukupolvelle pitää miettiä alusta lähtien. Avioerotapauksessa voidaan joutua ositukseen. Jos osakkaita on useita, yhden lähtö tai vaihtuminen ei vielä heilauta toimintaa.

Yrittäjän kuoleman varalle on hyvä olla hallintaoikeutta koskeva testamentti. Muussa tapauksessa alaikäisten lasten etua tulee valvomaan edunvalvoja, ja se saattaa mutkistaa asioiden hoitoa.

Tuotanto heti vauhtiin

Rahoituspäällikkö **Risto Posio** Lähi-Tapiolasta painottaa kunnollisten, realististen laskelmien tekemistä.

Navettaa ei jätetä kesken, vaikka raha loppuisi, mutta seuraamuksia siitä tulee.

Yleinen virhe on ”rahoituskuoppa” investoinnin jälkeen.

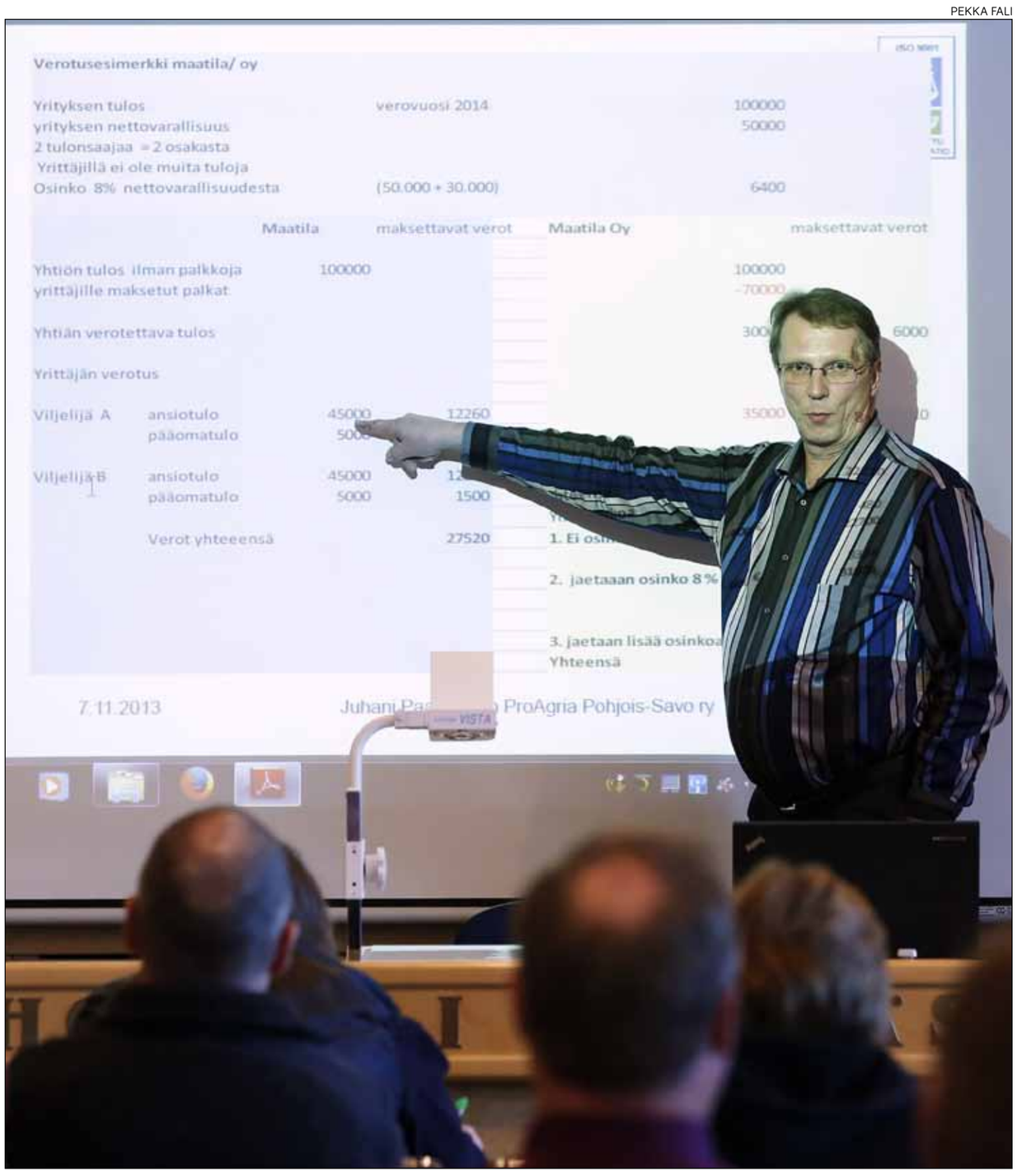
”Pitää saada se kallis navetta tuottamaan. Jos navetta on puoliksi tyhjä vielä kahden vuoden kuluttua, on tehty vääriä ratkaisuja.”

Melan asiamies **Paula Pentikäinen** painotti jatkajan vastuuta. Sopimusrikkomuksesta voi koitua kymmenien tuhansien menoja.

Maatilojen yhtiöittämistä käytiin läpi Moderni Kolhoosi -hankkeen tilaisuudessa torstaina.

JOUKO RÖNKKÖ

PEKKA FALI



Jos oma pääoma kulutetaan, edessä on vaikeuksia, lopulta konkurssi, yritysneuvoja Juhani Paavilainen varoittaa.

Yhtiö antoi vapaa-aikaa

PYHÄJÄRVI (MT)
Jarno Kämäräinen on tyytyväinen 11 vuotta sitten tekemäänsä ratkaisuun. Vuonna 2002 kolme kiuruvetistä maatilaa päätti yhdistää toimintansa Maitoaho-avoimeen yhtiöön.

Kolmesta, noin 25 lehmän karjasta on kasvatettu 170 lehmän ja 130 nuoren naudan tila, jolla on käytössä 270 hehtaaria peltoa.

Meijeriin toimitetaan 1,5 miljoonaa litraa maitoa vuodessa.

Työntekijöitä on viisi, joista kolme on osakkaita ja kaksi osakkaiden perheenjäseniä.

Työt vuorolistan mukaan

Kämäräinen kertoo pitävänsä navettatöistä 7–9 vapaapäivää kuukaudessa. Omia töitä tosin tulee tehtyä joskus vapaallakin.

Työt tehdään vuorolistan mukaan, ja niiden yli menevät työt laskutetaan yhtiöltä.

Pellot on vuokrattu yhtiölle. Tulos jaetaan tasan.

Yhtiösopimus on perusta

Tarkkaan mietitty ja tarkkaan kirjattu yhtiösopimus tarvitaan, vaikka osakkaat olisivat kuinka hyviä kavereita. Kun asiat ovat paperilla, paperia ei tarvitse usein lukea.

Samaa yhdessä päättämisen ja päätösten kirjaamisen tapaa on jatkettu. Ylin päättäjä on yhtiökokous.

”Yksin ei isoista hankinnoista tarvitse päättää, eikä voi. Se saattaa hidastaa mutta säästää heräteostoksilta.”

Kolmen tilan käytäntöjen yhdistämisessä yhdeksi on ollut hiomista. Tavat voi sopia etukäteen ja käyttää laatujärjestelmää apuna.

Mielenmalttia ja toisten kunnioittamista tarvitaan joka tapauksessa.

”Naama punaisena ei ole huudettu, vaikka välillä voi olla vaikeaakin. Entiseen en haluaisi palata”, Kämäräinen summaa.

JOUKO RÖNKKÖ

Leena Lamminen

Leena Lamminen maitoasiamieheksi

MTK:n ja maitovaltuuskunnan maitoasiamiehen tehtävään on valittu maatalous- ja metsätieteiden maisteri **Leena Lamminen**.

Hän aloittaa tehtävässä 18. marraskuuta.

Maitoketjun suurimmiksi haasteiksi Lamminen nimeää tällä hetkellä neuvottelujen alla olevan kansallisten tukien ratkaisun sekä maitokiintiöjärjestelmän päättymisen vuonna 2015.

Maitoketjun menestystekijöinä Lamminen pitää tilojen tekemää laatutyötä ja osuuskuntapohjaisia meijereitä.

”Suomalaiset tilat tuottavat maailman puhtainta maitoa ja teollisuus panostaa siihen. Kuluttajat luottavat kotimaisen maidon laatuun”, Lamminen sanoo.

Lamminen on toiminut vuodesta 2004 alkaen maidon markkinajärjestelyistä vastaavana maatalousylitarkastajana maa- ja metsätalousministeriössä.

Ennen kuin päätyi opiskelemaan Helsingin yliopistoon maataloustieteitä, hän työskenteli lomittajana ja karjanhoitajana.

MTK:n edellinen maitoasiamies **Sami Kilpeläinen** siirtyi lokakuussa Arla Ingmanin hankintajohtajaksi.

TUURE KIVIRANTA

www.maaseuduntulevaisuus.fi

Kestotilaajana saat aina enemmän!

Maaseudun Tulevaisuuden kestotilaajana saat enemmän kuin lehden. Saat mahtavan paketin mediaa ja palveluja eri muodoissa. Tutustu rahanarvoisiin etuihin ja ota ne itsellesi.

Kestotilaajana saat kaiken tämän:

1. **Lehti edullisemmin.** Kestotilaus on aina edullisempi kuin vastaavanpituinen määräaikainen tilaus.

2. **Kantri-kuukausiliite ja Suomalainen Maaseutu -lehti** 11 kertaa vuodessa.

3. **Maaseudun Tulevaisuuden ja Kantrin näköislehdet ja arkistot netissä.**

4. **Lehti lukulautaan.** Maaseudun Tulevaisuus lukulautaan eli iPad- ja Android-tableteille optimoitu lehti. lukulauta.mt1.fi Nyt myös Windows Phone 8 -laitteille.

Lue lisää eduista Maaseudun Tulevaisuuden nettisivuilta. Tee uusi kestotilaus tai vaihda määräaikainen kestotilaukseksi osoitteessa www.maaseuduntulevaisuus.fi/kesto tai soita 020 413 2277.

5. **Internetin sääpalvelu** Maaseudun Tulevaisuuden verkkosivuilla.

6. Kännykällä käytettävä **mobiilisääpalvelu.**

7. **Jakelun keskeytys loman ajaksi.**

8. **Osallistut suurarvontaan,** jossa vuonna 2013 voittona Hyundai i30 Wagon 1,6 CRDi, arvo n. 38 000 €.

MAASEUDUN TULEVAISUUS
Suomen 2. luetuin päivälehti