UUTISET

Verkostoituminen ja yhteistyö eivät tarkoita sisäänpäin kääntymistä vaan mahdollisuutta suuntautua ulospäin. **EKONOMISTI LEENA KERKELÄ, PTT**

OP-Pohjolan valta vahvistuu Pohjola Pankissa

Osuuskunta OP-Pohjolan omistus ylittää puolet Pohjola Pankin osakkeista työeläkeyhtiö Ilmarisen lupaaman osakemyynnin jälkeen.

Kaupan toteuduttua osuuskunnan omistus Pohjolasta nousee 53,92 prosenttiin osakkeista. Ne antavat 71,86 prosentin äänivallan pankissa.

Tiedot ovat Pohjola Pankin viimeviikkoisesta pörssitiedotteesta, jossa pankki kertoi OP-Pohjola-osuuskunnan ja Ilmarisen välisestä osakejärjestelystä.

Osuuskunta käytti jo aiemmin enemmistövaltaa Pohjola Pankissa.

Ennen Ilmarisen osakkeita sen kerrottiin omistavan 63,43 prosenttia äänistä ja 41,14 prosenttia osakkeista.

Pohjola Pankin osakkeita rekisteröidään yhteensä yli 319,5 miljoonaa kappaletta. Vallankäytössä osakkeet antavat yhteensä 589 miljoonaa ääntä.

Ilmarinen: Sijoitus antanut hyvän tuoton

Ilmarisen hallitus hyväksyi keskiviikkona OP-Pohjolan julkisen ostotarjouksen, jonka osuuskunta teki kaikille osuuspankkiryhmän ulkopuolisille osakkeenomistajille. Hinta on 16,80 euroa osakkeelta.

Pankin osakkeista Ilmarinen kuittaa yhteensä 540 miljoonaa euroa. Yhtiön hallitus pitää osakkeiden ostotarjousta hyvänä.

”Sijoitus on antanut eläkevaroille hyvän tuoton”, Ilmarisen varatoimitusjohtaja **Timo Ritakallio** sanoo.

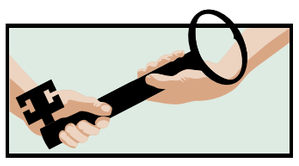
Ilmarinen sijoitti Pohjola Pankin osakkeisiin vuonna 2005. Se omistaa liki 32 miljoonaa A-osaketta. Tämä on kymmenisen prosenttia kaikista osakkeista ja 5,42 prosenttia äänistä.

OP-Pohjola julkaisee yksityiskohtaiset tarjousehdot tämän viikon lopulla. Tarjousaika alkaa ensi maanantaina ja jatkuu huhtikuun ensimmäiseen päivään. Osuuskunnan tavoite on saada yli 90 prosenttia osakkeista ja äänistä.

Pohjola Pankki siirtyy osaksi osuuspankkiryhmää, jos ostotarjous onnistuu. Pankkiyhtiö vedetään pois pörssistä. Ostotarjoukseen varataan 3,4 miljardia euroa.

Ostotarjous Pohjola Pankista lasketaan Euroopan kolmanneksi suurimmaksi rakennejärjestelyksi finanssialalla sitten talouskriisin alkamisen kuusi vuotta sitten.

JUHANI VIITALA



JATKAJAT

Uusia yrittäjiä

Andersson Anu ja **Asko** 28 ja 32. Orivesi. Järvensivun tila. 15.4.2013. Maidon- ja lihantuotanto, alkuperäiskarja.
Jönkkäri Antero ja **Rami** 50 ja 33. Siikainen. Ollinmäen tila. 22.4.2013. Lihakarjan kasvatus ja viljanviljely.
Kallinen Miika 23. Polvijärvi. Sammakkolan tila. 31.5.2013. Emolehmätila.
Karjalainen Elina ja **Tero** 27 ja 32. Kitee. Niemelän tila. 1.2.2014. Kasvinviljely ja hevostalous.
Koskinen Sampsa ja **Tukonen Laura** 30 ja 31. Orimattila. Tukosen tila. 17.6.2013. Viljatalous.
Kotka Juhani. Padasjoki. Nuori-Kotkan tila. 16.1.2014. Viljanviljely ja metsänhoito.
Lyyra Mikko. Iisalmi. Lappalan tila. 9.1.2014. Maidontuotanto.
Mastokangas Jyrki 34. Halsua. Mty Pasianssi. 1.4.2013. Maidontuotanto.
Naukkarinen Katariina ja **Juho** 23 ja 27. Kemiönsaari. Norrkullan tila. 1.1.2013. Maidontuotanto.
Niiranen Anna ja **Satu**. Siikalatva. Ay Kangas-Niiranen. 24.1.2014. Lypsykarjatila.
Niskanen Mika. Kuhmo. Laitilan tila. 1.1.2014. Maidontuotanto.
Ojala Jussi ja **Ulla** ja **Oram Leena** 29, 26 ja 31. Ilmajoki. Mty Ojala Jussi, Ojala Ulla ja Oram Leena. 1.1.2014. Maa- ja metsätalous.
Ojamaa Marjaana ja **Marko**. Lapinjärvi. Salmelan tila. 5.4.2013. Kasvinviljely.
Oravainen Virve ja **Marko** 26 ja 28. Lapinlahti. Aholan tila. 8.1.2014. Kasvinviljely.
Palomäki Taneli 27. Koski Tl. Perälän tila. 1.1.2014. Viljanviljely ja yhdistelmäsikala.
Rajala Markku ja **Sanna** 30 ja 31. Reisjärvi. Rajala Markku ja Sanna. 1.1.2014. Maidontuotanto.
Rautiainen Juha 35. Haukivuori. Saaren tila. 1.1.2014. Avomaavihannes.
Ruoho Ismo 30. Kangasala. Noksiois-Kartanon tila. 14.1.2014. Kasvinviljely.
Rönkkö Päivi 19. Iisalmi. Aholan tila. 30.1.2014. Maidontuotanto.
Rönkä Janne 20. Juankoski. Kuoppamäen tila. 2.1.2014. Naudanlihantuotanto.
Salmela Janne 33. Liminka. Salmelan tila. 1.1.2014. Kasvinviljely.
Sauna-aho Hannele 35. Hankasalmi. Peltolan tila. 1.9.2013. Maidontuotanto.
Sinisalo Maija 36. Sysmä. Roos-Lantun tila. 1.1.2014. Hiehokasvatus.
Sipola Leena 28. Utajärvi. Sipolan Maitotila. 9.1.2014. Maidontuotanto, kasvinviljely ja lammastalous.
Sola Petri 27. Mäntsälä. Monsolan tila. 1.1.2014. Kasvinviljely.
Tuovinen Mirva ja **Jaakko** 26 ja 24. Toivakka. Perälän tila. 15.7.2013. Maidontuotanto.
Tuuttila Ilkka 35. Pyhäjoki. Uusi-Tuuttilan tila. 7.1.2014. Kasvinviljely.
Vaari Juha 33. Hämeenlinna. Kaunismäen tila. 27.1.2014. Kasvinviljely.
Vanhakartano Lauri 26. Pori. Savolan Tila. 10.1.2014. Kasvinviljely.
Viinikainen Virpi ja **Ville** 27 ja 28. Forssa. Nikkilän tila. 31.1.2014. Avomaan vihannekset ja viljanviljely.
Väätäinen Tero 33. Pielavesi. Harjun tila. 1.1.2014. Marjaviljely ja metsätalous.

Haalarit ja täkkisetti luvassa

Tänä vuonna sukupolvenvaihdoksen tekevät tai aloittavat yrittäjät saavat haalarit.

Saamisen ehtona on, että sukupolvenvaihdos tehdään tai yritystoiminta aloitetaan tänä vuonna ja ilmoitetaan siitä Maaseudun Tulevaisuuden tai Landsbygdens Folkin Uusia yrittäjiä -palstalla. Ilmoitus on maksuton.

Lisäksi ehtona on, että jatkaja tai yrittäjä on MTK:n jäsen. Valtran edustaja ottaa puhelimitse yhteyden ja sopii haalarien toimittamisesta.

Isku lahjoittaa MT:n Uusia yrittäjiä -palstalla sukupolvenvaihdoksesta ilmoittaville MTK:n jäsentiloille täkki&tyyny -setit.

Setin saavat sekä luopujat että jatkajat.

Spv-kaupasta ilmoittaneet kutsutaan tätä varten Iskun lähimpään myymälään. Muista ilmoittaa myös luopujien yhteystiedot.

Lähetä jatkajien tai yrittäjien nimet, mielellään myös iät, osoite, puhelinnumero, tilan nimi, sijaintikunta ja päätuotantosuunnat sekä jatkamisen tai yrittämisen aloituspäivämäärä osoitteeseen:

Maaseudun Tulevaisuus, Jatkajat, PL 440, 00101 Helsinki;

telekopio: (09) 694 3717 / Jatkajat; sähköposti: anita.mikola@maaseuduntulevaisuus.fi.

Jatkaja-ilmoituksen voi myös tehdä MT:n verkkolehdessä *www.maaseuduntulevaisuus.fi* Ota yhteyttä -linkin kautta.

MT

JUHA ROININEN / EUP-IMAGES

Europarlamentaarikko Sari Essayahin arvion mukaan kristillisdemokraatit tarvitsevat meppipaikkansa säilyttämiseen yli 100 000 ääntä eli noin kuuden prosentin kannatuksen. Viime eurovaaleissa puolue sai vajaat 70 000 ääntä.

Talousmeppi Essayah taistelee paikastaan

Talousasiat ovat työllistäneet europarlamentaarikko Sari Essayahia koko vaalikauden.

BRYSSEL (MT)
Europarlamentaarikko **Sari Essayahilla** (kd.) on kiire.

Hän on menossa parlamentin ja neuvoston väliseen kolmikantaneuvotteluun. Käsittelyssä on EU:n ulkopuolisista maista yritysten sisällä siirtyvien johtajien työehtoja ja sosiaaliturvaa koskeva direktiivi.

”Yllättävän paljon johtajien työehdoistakin on vääntöä. Suomen osalta tässäkin hiertää asumisperustainen sosiaaliturva.”

SEPA-maksuista miljoonien säästöt

Talousasiat ovat työllistäneet Essayahia koko vaalikauden. Isoimpana saavutuksenaan hän pitää yhtenäistä SEPA-maksualuetta koskevan lakipaketin läpivientiä esittelijänä.

”SEPAan siirtymisen takaraja merkitsee satojen miljoonien säästöjä yrityksille ja kansalaisille, kun maksumarkkinat tehostuvat ja kilpailu lisääntyy.”

Talouskriisin aikana EU:ssa on Essayahin mielestä tehty sekä hyviä että huonoja ratkaisuja.

”Hyvää on ollut finanssisektorin sääntelyn lisääminen ja jäsenmaiden velkaantumiseen puuttuminen. Tukipaketeissa ja euromaiden yhteisvastuun lisäämisessä taas on menty väärään suuntaan.”

EU-VAALIT

» Vaarana on, että suomalaisten pankkien asiakkaat joutuvat maksamaan eurooppalaisen pankkisektorin saneerauksen.«

SARI ESSAYAH

Parhaillaan EU-maiden ja parlamentin välillä neuvotellaan pankkikriisien ratkaisusta. Pöydällä on pankkien yhteisesti rahoittaman kriisirahaston perustaminen.

”Vaarana on, että suomalaisten pankkien asiakkaat joutuvat maksamaan eurooppalaisen pankkisektorin saneerauksen.”

Essayahin mukaan esimerkiksi Saksan pankkisektorilla on paljon tehottomuutta ja edessä on samanlainen saneeraus kuin Suomessa tehtiin 1990-luvulla.

Jäsenmaat ajavat kansallisten pankkirahastojen sulauttamista 10 vuoden siirtymäajalla. Parlamentti haluaisi yhteiset varat käyttöön nopeammin.

”Tässä asiassa olen neuvoston puolella. Yhteinen rahasto toimii vasta kun voidaan olla varmoja, ettei mitään vanhoja kupruja ole pankeissa jäljellä.”

Uusiutuvan tuista tullut viidakko

Ilmastopolitiikassa Essayah luopuisi maakohtaisista uusiutuvan energian velvoitteista.

”Osalle maista vaatimukset ovat olleet liian kovia, mikä on johtanut sekavaan tukiviidakkoon.”

EU-politiikassa tulisi kuitenkin panostaa biotalouteen ja koordinoida paremmin metsiin vaikuttavaa lainsäädäntöä.

Hän kehuu europarlamentin panosta maatalouspolitiikan uudistuksessa.

”Se oli positiivinen yllätys. Esimerkiksi turvemaiden kyntökielto ja koplatut tuet menivät täällä parempaan suuntaan.”

Tulevan maatalouspolitiikan suuntaa ja budjettia pitää Essayahin mukaan arvioida, kun EU:n ja Yhdysvaltojen välisen vapaakauppasopimuksen vaikutukset ovat selvillä.

”Toivon, että maatalous säilyttäisi osuutensa budjetista. Jos budjettia lähdetään kokonaisuudessaan kasvattamaan, maatalous ei ole voittajien joukossa.”

100 000 ääntä tarvitaan

Kristillisdemokraatit kuuluvat parlamentissa samaan konservatiiviryhmään kuin kokoomuksen edustajat. Essayahin mielestä puolue edustaa EU-asioissa keskitien linjaa.

”Liittovaltion ja EU:sta eroamisen välissä on vaihtoehto, joka perustuu EU:n kehittämiseen itsenäisten jäsenvaltioiden yhteistyöelimenä niin, että päätöksenteko pidetään lähellä kansalaisia.”

Kristilliset eivät hyväksy EU-instituutioiden vallan kasvattamista, mutta eivät toisaalta ole perussuomalaisten tavoin vaatimassa valtaoikeuksien palauttamista jäsenmaille.

Viime eurovaaleissa paikka tuli vaaliliitossa perussuomalaisten kanssa. Nyt puolue kamppailee meppipaikasta yksinään.

”Eduskuntavaaleissa keräämme yleensä 120 000–140 000 ääntä. Nyt meillä on 10 ehdokasta enemmän kuin viime eurovaaleissa.”

”Uskon, että paikkaan vaadittavat runsaat 100 000 ääntä saadaan kokoon.”

NIKLAS HOLMBERG

PTT:N TALOUSTUTKA

Verkostoituminen on vastalääke globaaleille voimille

Globalisaation myötä yritysten liiketoiminta pilkkoutuu, jos se teknologian ja kuljetuskustannusten puolesta on mahdollista. Sähköinen tiedonsiirto mahdollistaa tuotantoprosessin pilkkomisen niin, että osat tuotannosta voidaan toteuttaa eri puolilla maailmaa ja osat kootaan yhteen jossain, missä kulutus lopulta tapahtuu. Tällainen liiketoiminta nähdään tyypillisenä monikansallisille yrityksille, jotka toimivat suurilla kuluttajamarkkinoilla.

Miten pienet paikalliset yritykset pärjäävät tässä tilanteessa? Ainoastaan niin, että niillä on jotain mitä ei voi muualla tuottaa tai niin, että sitä ei kannata etäisyyksien takia tuottaa muualla. Paikalliset yritykset tarvitsevat kuitenkin myös laajempia markkinoita kasvaakseen ja selviytyäkseen elinkelpoisina.

Osaamisen pilkkominen on työelämän nykyaikainen vaatimus, joka helpotuksesi monelle ei enää edellytä sitä, että pienyrittäjä tai oma yritys itse hallitsisi koko tuotantoprosessin suunnittelusta, toteutukseen ja markkinointiin, mukaan lukien vielä talous- ja henkilöstöhallinto.

Ydinosaamiseen keskittyminen edellyttää toiminnan ulkoistamista ja palvelujen ostamista.

Tämäntyyppinen verkostomainen talous, jossa pienet ja keskisuuret yritykset vastavuoroisesti hankkivat palveluita toisiltaan, on vastavoima globaalille kilpailulle. Verkostoissa voidaan vaihtaa palveluita niin, että riippuvuus ulkomaailmasta vähenee ja säästetään kustannuksia. Verkostot parantavat paikallista omavaraisuutta.

Kun yksi yritys tarjoaa markkinointiosaamista toiselle yritykselle, voi se vastaavasti säästää kustannuksissa hankkimalla yhteisen varaston muiden yritysten kanssa.

Verkostot voivat hyödyntää myös jäsentensä vapaa-ajan harrastuksia tai työntekijöiden omia verkostoja omaan vahvistumiseensa.

Verkostoituminen ja yhteistyö eivät tarkoita sisäänpäin kääntymistä vaan mahdollisuutta suuntautua ulospäin. Ainoat esteet verkostojen kehittymiselle ovat luultavasti keskinäinen kilpailu ja ennakkoluulot.

Mistä luovutaan, jos ydinosaamistakin jaetaan muiden kanssa? Johtaako yhteistyöhön suostuminen vain lisäkilpailuun tulevaisuudessakin, kun kilpailijat varastavat liikeidean.

Pienyritysten sosiaalisen ja taloudellisen verkoston kehittäminen on niiden elinkelpoisuuden välttämätön edellytys tulevaisuudessa. Kehitystä voi ajatella myös evoluutioksi. Nykymaailmassa ihmisestä on tullut yhä sosiaalisempi eläin, joka menestyy, kun se pystyy toimimaan mahdollisimman monessa sosiaalisessa kerroksessa. Tässä suhteessa olemme laumaeläimiä.

LEENA KERKELÄ
on PTT:n ekonomisti.
leena.kerkelä@ptt.fi

”Puukauppaa ei saa tukahduttaa kiinteistöverolla”

Puumarkkinat on ollut harvoja valopilkkuja vaikeassa kansantalouden tilanteessa, muistutti MTK:n tutkimuspäällikkö **Erno Järvinen** lauantaina Mikkelissä Sahayrittäjät ry:n talvipäivässä.

”Metsätalouden näkökulmasta on omituista, että toimivaa puukauppaa yritetään poliittisesti tukahduttaa uhkaamalla täysin markkinatalouden vastaisilla keinoilla, kuten metsien kiinteistöverolla”, Järvinen sanoi.

”Kaikki lisäkustannukset vähentävät metsäsektorin kilpailukykyä kansainvälisillä markkinoilla.”

”Puuta on ostettu ja myyty aktiivisesti. Markkinarakenne huomioiden puukauppa on käynyt täysin odotetusti ja paremmin kuin yhdessäkään Suomen kilpailijamaassa.”

MT

EU:n maatalouspääosastolle kaksi uutta varapääjohtajaa

EU-komission maatalouden pääosastolle (DG Agri) on nimitetty kaksi uutta varapääjohtajaa.

Ranskalainen **Monique Pariat** vastaa unionin kahdenvälisistä ja monenkeskisistä suhteista ja laatupolitiikasta. Hän on työskennellyt komissiossa vuodesta 1987. Hän korvaa tehtävässä **Loretta Dormal Marinon**, joka jää eläkkeelle.

Maaseudun kehittämisestä vastaavaksi varapääjohtajaksi on nimetty romanialainen **Mihael Dumitru**, joka toimi aiemmin maansa maatalousministerinä. Hän nousee tehtävään puolalaisen **Jerzy Plewan** tilalle, josta tuli viime vuonna DG Agrin pääjohtaja.

MT

Saksan maatalousministeri erosi

Saksan maatalousministeri **Hans-Peter Friedrich** joutui perjantaina eroamaan tehtävästään.

Ministerin on epäilty vuotaneen luottamuksellista tietoa kansainvälisestä lapsipornotutkinnasta.

Kristillisdemokraatteja edustavan ministerin ero on kova isku liittokansleri **Angela Merkelille** ja hänen kahden kuukauden ikäiselle hallitukselleen.

Friedrichiin liittyvät syytökset koskevat aikaa, jolloin hän oli edellisen hallituksen sisäministerinä.

Hänen uskotaan kertoneen sosiaalidemokraattien johdolle puolueen parlamenttiedustajaan liittyvästä lapsipornotutkinnasta viime syksyllä.

SPD:n **Sebastian Edathya** epäillään lapsipornon hallussapidosta, minkä hän itse on kiivaasti kiistänyt. Edathy erosi parlamentista viime viikolla omien sanojensa mukaan terveyssyiden takia.

Hans-Peter Friedrich

STT

EU-komissio haluaa lisätä sokerin tuontia

BRYSSEL (MT)
EU-komissio haluaa lisätä sokerin tuontia unionin markkinoille ja lisätä EU:ssa tuotetun kiintiön ylittävän sokerin tarjontaa.

Syynä on sokerin korkea markkinahinta.

EU:ssa sokerin hinta on yli 600 euroa tonnilta, mutta sokerin maailmanmarkkinahinta on vain 300 euroa tonnilta.

Tarjontaa lisäävillä toimilla komissio haluaa laskea hintoja EU:n sisällä.

Tuottajajajärjestö vastustaa esitystä

Jäsenmaiden on määrä keskustella sokerintuonnin lisäämisestä maatalouden hallintokomiteassa parin viikon päästä.

EU:n tuottajajärjestö Copa-Cocega kehottaa jäsenmaita hylkäämään komission esityksen.

”Sokerin hinta on pudonnut EU:ssa jo vuoden ajan. Markkinoilla on ylitarjontaa, eikä maailmanmarkkinahinta vastaa edes kilpailukyisimpien maiden tuotantokustannuksia”, pääsihteeri **Pekka Pesonen** perustelee.

”Hintojen pudotus laskisi viljelijöiden tuloja ja hyödyttäisi vain jalostavaa teollisuutta.”

Sokerin tuotantokiintiöt poistuvat Euroopan unionissa vuonna 2017.

Unionin ulkopuolelta tuotavan sokerin tullit säilyvät sen jälkeenkin.

NIKLAS HOLMBERG