METSÄPLUS

Räätälöityjä ratkaisuja. Pieni metsäkoneyritys pärjää erikoistumalla, Lasse Karilainen sanoo. ”Nälkäinen koira juoksee parhaiten.” Sivu 13

Neljä tukkipuunippua. Kaksi uudenlaista ajoneuvoyhdistelmää vie lähes kolmen tavallisen puutavara-auton kuorman. Sivu 15

Valoa sammalikkoon. Poiminta- ja pienaukkohakkuissa lasketaan luonnontaimien varaan. Sivu 16

Metsä Group keskittyy Äänekoskella selluun

Metsä Group keskittyy maailman ensimmäisellä uuden sukupolven biotuotetehtaallaan selluun. Muiden biotuotteiden valmistuksesta huolehtisivat kumppanit. Neuvottelut ehdokkaiden kanssa ovat käynnissä.

JAANA KANKAANPÄÄ

Metsä Groupin pääjohtaja Kari Jordan ei usko, että metsäteollisuutta järjestellään suoraan rahalla maksetuilla yrityskaupoilla. Sen sijaan liiketoimintoja voidaan yhdistää tai koneita vaihtaa.

”Emme yritä olla tässä firmassa kaikkien alojen maistereita, vaan teemme niitä asioita, joita osaamme. Uskon, että meidän tytöt ja pojat ovat maailman parhaita sellunkeitossa”, pääjohtaja **Kari Jordan** perustelee Metsä Groupin ja tulevien yhteistyökumppanien työnjakoa Äänekosken biotuotetehtaalla.

Metsä Groupin suunnitelmat Äänekoskella kuvaavat yhtiön nykyistä strategiaa kauttaaltaan. Sellut, pakkauskartongit, puutuotteet sekä ruuanlaitto- ja pehmopaperit on seulottu päätuotteiksi.

Vaikka Metsä Group jää kooltaan selvästi jälkeen maailman suurimmista metsäyhtiöistä, päätuotteissaan se sijoittuu kärkeen.

”Taivekartongin valmistajana Metsä Board on Euroopan suurin yli 30 prosentin kapasiteettiosuudella ja päällystetyn valkopintaisen lainerin (aaltopahvin pintakartongin) valmistajana globaalisti ykkönen”, Jordan kehaisee.

Valitulla tiellä aiotaan jatkaa niin, että Metsä Group on Jordanin mukaan tulevaisuudessakin ”omistajiensa ja jäsentensä paras yhteistyökumppani metsään liittyvissä asioissa”.

Miltä Metsä Group näyttää kymmenen vuoden päästä?

”Uskoakseni firma on jonkin verran nykyistä suurempi, mutta kasvu ei ole itseisarvo. Metsä Group on fokusoitunut ja keskittyy sellaisiin alueisiin, joissa sillä on selkeästi osaamista ja joissa se on markkinoiden kärkeä. Esimerkkejä ovat asiakkaille räätälöidyt sellut ja kartongit, jotka ovat ekologisesti maailman parhaita, keveitä ja painopinnaltaan huipputasoa”, Jordan suostuu arvioimaan aikaa, jolloin jo joku muu johtaa firmaa.

Yrityskauppojen aika historiaa

Metsä Group valmistaa hienopapereita vielä kolmella koneella Metsä Boardin Husumin tehtaalla Örnsköldsvikissä Ruotsissa. Kaksi koneista tekee toimistopapereita ja yksi päällystettyä hienopaperia sopimusvalmistajana eteläafrikkalaiselle Sappille. Sopimusta on jäljellä vielä pari vuotta.

Husumin hienopapereista Metsä Board on yrittänyt päästä eroon tuloksetta.

”Mehän olemme liputtaneet pitkään, että Husumin tehdas olisi ollut käytettävissä, jos joku eurooppalainen toimistopaperijärjestely olisi lähtenyt liikkeelle. Mutta mitään sellaista ei ole ollut, ei edes vakavia tunnusteluja.”

Nyt Metsä Board on lisäämässä Husumissa lainerin eli aaltopahvipakkauksiin käytettävän pintakartongin valmistusta alkujaan laineituotantoon rakennetulla koneella, joka teki välillä toimistopapereita.

Metsäyhtiöiden fuusioita ja toimialajärjestelyjä veikkaillaan julkisuudessa aika ajoin. Viimeksi iso kauppa nähtiin, kun UPM osti Myllykosken vuonna 2011.

Jordan arvelee, ettei alalla synny enää suoraan rahalla maksettuja yrityskauppoja. Sen sijaan liiketoimintoja voidaan yhdistää tai koneita vaihtaa.

Metsäyhtiöiden haluja yhdistämisiin tai vaihtoihin hillitsee tosin se, että vaikeina aikoina järjestelyt saattavat johtaa raskaisiin omaisuusarvojen alaskirjauksiin, kun saadut yksiköt eivät vastaakaan odotuksia, Jordan pohtii.

Sahojen ja sorvien oltava tehokkaita

Metsänomistajien hallitsema Metsä Groupin emoyhtiö on Metsäliitto Osuuskunta, jolla on omistajajäseniä noin 123 000. Puuta myyville metsänomistajille tukin hinta on tärkeä, koska tukista muodostuu pääosa puukauppatuloista.

Metsä Groupilla on kuusi sahaa, kaksi vaneritehdasta ja kaksi kertopuutehdasta. Kertopuuta valmistetaan liimaamalla yhteen havupuusta sorvattuja viiluja pitkiksi palkeiksi tai levymäisiksi laatoiksi.

Takavuosina Metsä Groupissa on kokeiltu sahatavaran jatkojalostusta eri muodoissa. Nyt valittu puutuoteteollisuuden strategia perustuu Jordanin mukaan tehokkaisiin sahoihin ja vaneritehtaisiin. Pieniä jalostusyksiköitä on suljettu tai ne on myyty yrittäjävetoisille yhtiöille.

”Parhaiten palvelemme meidän omistajiamme ja jäseniämme sillä, että meillä sahat ja sorvit ovat hyvässä kunnossa”, Jordan sanoo.

JUHA KAIHLANEN

METSÄ GROUP | liikevaihto yhteensä **4,9** mrd. euroa | Henkilöstöä yhteensä **11 000**

Metsäliiton osuuskunta | Konsernin emoyritys | Omistajina 123 000 suomalaista metsänomistajaa

METSÄ TISSUE	METSÄ BOARD	METSÄ FIBRE	METSÄ WOOD	METSÄ FOREST
Pehmo- ja ruoanlaittopaperit	Kartonki ja paperi	Sellu	Puutuotteet	Puunhankinta ja metsäpalvelut

Lähde: Metsä Group MT

Metsä Fibren biotuotetehdas käyttäisi puuta 6,5 miljoonaa kuutiota

Lajike	1000 m³	Autolla	Junalla
Haketta	1 330	1 330	0
Havukuitupuuta	3 110	1 910	1 200
Koivukuitupuuta	2 100	1 600	500
Puuta yhteensä vuodessa	**6 540**	**4 840**	**1 700**

Kuljetuspäiviä vuodessa 355

Vuorokautiset määrät	Kuljetusyksikön koko / m³	m³ / vrk	Autoja tai junia vuorokaudessa
Pyöreää puuta autolla	50	9 887	198
Haketta autolla	50	3 746	75
Autolla yhteensä		**13 634**	**273**
Junalla	1 400	**4 857**	**3**
Puuta yhteensä / vrk		**18 491**	

Lähde: Metsä Fibre Oy MT

Biotuotetehtaalle suunniteltu tuotanto vuodessa

Ensi vaiheessa:

Havusellua	800 000 tonnia
Koivusellua	500 000 tonnia
Mäntyöljyä	45 000 tonnia
Tärpättiä	2 000 tonnia

- Tuotekaasua sellutehtaan meesauunin polttoaineeksi voidaan valmistaa kaasuttamalla kuorta ja puutähteitä.
- Biokaasua voidaan tuottaa mädättämällä biolietettä.

Myöhemmässä vaiheessa vaihtoehtoisia tuotteita voivat olla lisäksi:

Bioöljyä	100 000 tonnia
Bioetanolia	20 000 kuutiometriä
Biohiiltä	150 000 tonnia

- Ligniiniä voidaan erottaa sellunvalmistuksen yhteydessä ja jalostaa siitä erilaisia tuotteita.

SAMI KARPPINEN

Äänekosken biotuotetehdas olisi metsäteollisuuden historian suurin investointi Suomeen.

Uusien metsäinvestointien puuhuoltoon ei nykyväki riitä

Metsäteollisuuden jo päättämät laajennusinvestoinnit ja suunnitteilla oleva Äänekosken miljardihanke lisäävät toteutuessaan puunkäyttöä Suomessa 5–6 miljoonaa kuutiometriä vuodessa.

Metsä Groupin pääjohtajan **Kari Jordanin** mukaan uusien investointien puuhuolto ei onnistu nykyisellä määrällä metsäkoneiden ja puutavara-autojen kuljettajia, vaan ammattilaisia tarvitaan lisää.

”Yksin Äänekosken biotuotetehdas työllistää arviolta 1 500 ihmistä lisää koko arvoketjussa. Uudet työpaikat syntyvät pääasiassa pyöreän puun hankintaketjuun.”

Uusien nuorten ammattilaisten tarvetta lisää Jordanin mukaan lähivuosina se tosiasia, että niin metsä- kuin kuljetusalalla keski-ikä on paikoin korkea.

Metsä Group on käynnistänyt metsäalan oppilaitosten kanssa keskustelut siitä, kuinka ammattilaisten kasvavaan tarpeeseen voidaan vastata.

Äänekosken biotuotetehdas tarvitsisi puuta 6,5 miljoonaa kuutiometriä vuodessa, mikä on neljä miljoonaa kuutiometriä enemmän kuin nykyinen sellutehdas käyttää.

UPM:n Kymin ja Pietarsaaren sellutehtaiden laajennukset lisäävät puunkäyttöä 1,3 miljoonaa kuutiometriä. Stora Enson Varkauden kartonkikoneinvestointi kasvattaa kulutusta noin 300 000 kuutiometriä.

Äänekosken jätti nielisi puuta ja haketta päivittäin yli 270 autokuormallista, mikä edellyttää investointeja myös tiestöön ja liikenneväylien pullonkauloihin.

Liikenne- ja kuntaministeri **Paula Risikko** (kok.) kertoi viime viikolla pyytäneensä Liikennevirastoa käynnistämään tiesuunnitelman teon valtatie neljälle Äänekosken kohdalle. Ministeriö ja Metsä Group kartoittavat yhdessä tämän syksyn aikana liikenneväylien kapasiteetti- ja turvallisuustarpeet.

JUHA KAIHLANEN

Venäjän puuvirta tärkeä

Venäjän ja Ukrainan kriisin vaikutuksia Metsä Groupille on pääjohtaja **Kari Jordanin** mukaan vielä vaikea arvioida.

”Toiveissa tietysti on se, että puuvirta Venäjältä Suomeen jatkuu.”

Hän huomauttaa, että suomalaista puuta täydentävä Venäjän tuontipuu on erityisen tärkeää lähellä itärajaa toimiville suurille yksiköille. Lappeenrannan ja Imatran seudulla sijaitsevat UPM:n Kaukaan, Stora Enson Kaukopään ja Metsä Groupin Joutsenon tehtaat.

Venäjän ruplan 25–30 prosentin devalvoituminen eli arvon aleneminen euroon nähden heijastuu Jordanin mukaan viennin ja tuonnin kauppamääriin ylipäätään.

”Kuinka paljon, sitä en uskalla arvioida. Meidän tuotteemme pakkauskartongit menevät pääosin isoille globaaleille brand ownereille, jotka valmistavat merkkituotteita.”

Venäjän osuus Metsä Groupin viiden miljardin euron liikevaihdosta on 2–3 prosenttia.

”Kyllä 100–150 miljoonaa euroa on paljon tuotteita. Niiden sijoittamisessa muille markkinoille syntyisi paljon harmaita hiuksia. Pitää toivoa, että asiat menisivät parempaan suuntaan”, Jordan pohtii.

JUHA KAIHLANEN

Ainakin vielä pari vuotta pääjohtajana

Kari Jordan, 58, aloitti Metsä Groupin edeltäjän Metsäliittokonsernin johdossa vuoden 2004 lopulla, kun konserni oli vajoamassa hurjien kasvuvuosien jälkeen syvään ahdinkoon.

Jordanin johdolla Metsäliittokonsernia ryhdyttiin laittamaan kuntoon rankoin ottein. Kannattamattomia tehtaita suljettiin ja myytiin. Pörssiyhtiö M-real eli nykyinen Metsä Board hoippui välillä jo konkurssin partaalla.

Nyt Metsä Group on saatu sellaiseen kuntoon, että se voi suunnitella yli miljardi euroa maksavaa biotuotetehdasta Äänekoskelle. Lopullinen investointipäätös on määrä tehdä ensi keväänä. Sitä ennen on Jordanin mukaan vielä selvitettävä miljoona yksityiskohtaa. Nyt kaikki näyttää kuitenkin lupaavalta.

Jos investointipäätös syntyy, rakentaminen kestää arviolta 24–26 kuukautta.

Nykyisen johtajasopimuksen mukaan Jordan voi jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Hän ei halua vielä paljastaa, olisiko hänellä haluja jatkaa Metsä Groupin pääjohtajana pidempään.

”Nyt tehdään töitä ja sillä siisti. Mitään muuta on turha lähteä spekuloimaan. Niitä asioita pohditaan erikseen, mutta niiden aika ei ole nyt.”

JUHA KAIHLANEN

Metsään.fi

Tunne, mitä omistat.
Tiedä, mitä kasvatat.

Metsään.fi on metsänomistajien ja metsäalan yrittäjien yhteinen asiointipalvelu.
Löydä metsätilasi kartat, ilmakuvat ja luontokohteet, ehdotukset hakkuista
ja hoitotöistä meno- ja tuloarvioineen sekä alueesi metsäalan yrittäjät.
Tee metsänkäyttöilmoitus, sovi puukaupoista tai metsätyökohteista, hoida ja kasvata.

Kaikki yhdessä paikassa www.metsään.fi

Suomen metsäkeskus | asiakastuki: 029 432 409 | asiakastuki@metsakeskus.fi | www.metsäkeskus.fi