

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|

# UUTISET



## JUUSTOPORTTI

### 50-vuotias perheyrittys

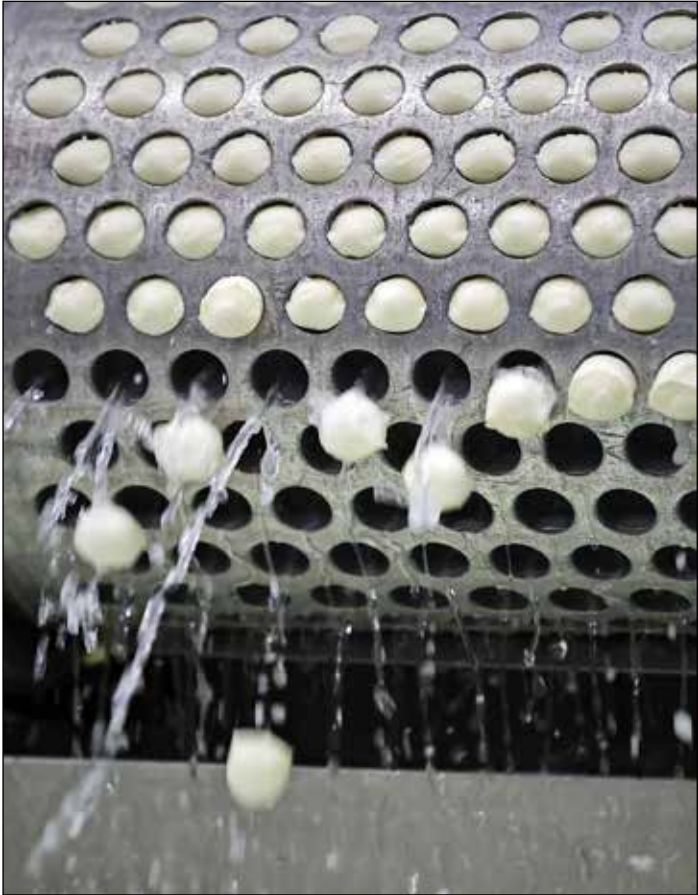
**Juustoportti** täytti tänä vuonna 50 vuotta. **Juustonvalmistus** alkoi, kun Keski-Kasarin tilalle hankittu Pohjanmaan ensimmäinen friisiläishieho, Isabella, poiki ensimmäisen kerran 1965. **Liikevaihto** tänä vuonna vajaat 50 miljoonaa euroa. **Tuottajia** 70–80. **180** työntekijää, kesällä yli 200. Moni on paluumuuttaja. **Työntekijöiden** vaihtuvuus erittäin pieni. Kesätyöntekijät yrityksessä keskimäärin 3,7 kesää. **Yritys** on investoinut muutamassa vuodessa 15 miljoonan euron edestä. **Juustoportilla** on kaksi tienvarsikahvilaa, Jalasjärvellä ja Mäntsälässä. Niissä käy miljoona asiakasta vuodessa. **Yritys** omistaa Kuopiossa toimivan, valmisruokia tekevän Kasvisgallerian. **Tuotekehitystä** tekevät yrityksessä kaikki. Yli puolet uutuuksista jää valikoimaan. **Vahvat** omat tuotemerkit. Kaupan merkkien osuus tuotannosta noin viidennes. **Yritys** ostaa maakunnasta työtä, palveluja ja raaka-ainetta 25 miljoonalla eurolla vuodessa. **Investoinnit** tuotekehitykseen, laitteisiin ja rakennuksiin olleet maitolitraa kohti suurimmat maassa. **Kivi-maidon** osuus raaka-aineesta 0–10 prosenttia. Kivi-maidoksi kutsutaan maitoa, jota Valion on myytävä omakustannushintaan kilpailijoilleen. **Lähde:** Juustoportti

**Anssi Haikola ja Irja Järvillehto** käsittelevät juustomassaa. Tekeillä on Viinitarhurin juusto, jota kypsytetään 6–8 kuukautta ja harjataan sinä aikana punaviiniin ja yrttien sekoituksella.

# Juustoportti olisi valmis ostamaan miljoona litraa lisää vuohenmaitoa

Vuohenjuustojen kansainvälinen menestys räjäytti kysynnän.

**JALASJÄRVI (MT)** Jalasjärveläisen Juustoportin tämän hetken polttavin ongelma liittyy lehmää pienempiin nelijalkaisiin: kansainvälisessä kilpailussa kultamitaleita voitaneelle vuohenjuustolle olisi maailmalla ottajia, mutta raaka-aine ei riitä. ”Ottaisimme vaikka heti miljoonaa litraa lisää vuohenmaitoa”, toimitusjohtaja **Timo Keski-Kasari** sanoo. Juustoportti käyttää tänä vuonna 35 miljoonaa litraa maitoa. Siitä kolme miljoonaa litraa on luomua ja miljoona vuohenmaitoa. Vuohenjuustojen menekki sallisi heti valmistuksen kaksintaikolminkertaistamisen. Juustoportti on pyrkinyt lisäämään vuohenmaidon tarjontaa nostamalla tuottajahintaa parissa vuodessa kymmenkunta senttiä. ”Nykyiset tuottajat ovat kasvattaneet tuotantoaan kiittävästi, mutta se ei riitä.” Uusia siis tarvitaan. Keski-Kasari toteaa, että miljoonainvestointi robottiliikemänavettaan on oikea ratkaisu vain pienelle osalle tiloista. Vuohenmaidon tuottajaksi voi ryhtyä paljon pienemmin investoinnein. Hän tosin varoittaa, ettei vuohenmaidon tuottaja voi odottaa pääsevänsä helpommalla kuin lehmien kanssa.



Mozzarella-helmet pokahtelevat muotistaan.

”Rehun suhteen vuohet ovat vaatimattomia, mutta hoidon suhteen eivät.”

**Kovaa kasvua lamasta huolimatta** Näyttää siltä, kuin lama olisi ohittanut Juustoportin kokonaan. Yrityksen liikevaihto kasvaa jatkuvasti, tänä vuonna jo lähes 50 miljoonaa euroon, ja lähiseudun väkeä työllistetään koko ajan enemmän. ”Olemme pystyneet luomaan

yhdyn pysyvän työpaikan kuu-kaudessa jo 20 vuoden ajan”, Keski-Kasari kertoo. Liikevaihdon kasvuvauhti on ollut 10–20 prosenttia vuodessa. Toki taloustilanne on raskas niin tuottajille kuin teollisuudellekin, hän myöntää. Toisaalta se on pakottanut koko ketjun tehostamaan toimintaansa niin, että olemme nyt kansainvälisesti hyvinkin kilpailukykyisiä. Liikevaihdon lisäksi myös



Meijerin aulan lehmät ja vasikat muistuttavat yrityksen juurista. Karjan keskellä on toimitusjohtaja Timo Keski-Kasari.

» Kun litra maitoa maksaa kaupassa vähemmän kuin puoli litraa private label -vettä, olemme epäonnistuneet keskustelussa kuluttajan kanssa.

**TIMO KESKI-KASARI**

Juustoportin maitomäärä kasvaa, sekä laajennusten että uusien tuottajien kautta.

Yritys on viime vuosina saanut kolme uutta tuottajaa. Määrä kuulostaa pieneltä, mutta mittakaava muuttuu, kun mainitaan, että yksi niistä on 600 lypsävän Finnmilkin. Myös vanhat tuottajat ovat laajentaneet ahkerasti. Puolet Juustoportin maidosta tulee alle viisi vuotta vanhoista nautoista.

**Vapaan lehmän maito ylitti odotukset** Hirvijärven ja Ilmajoen osuusmeijerit hoitavat pääosan Juustoportin tuottajasuhteista, mutta Keski-Kasari on itsekin paljon tekemisissä tuottajien kanssa. Hän kertoo ihailevansa tapaa, jolla maidontuottajat heti yhteen kerääntyessään alkavat jakaa kokemuksiaan ja tietojaan. Juustoportin periaate on, että jos yritys menestyy, tuottajat

voivat saada lisähintaa. Se on innostanut viljelijätkin miettimään, mitä kuluttaja haluaa. Tällaisen ideoinnin tuloksena syntyi viime vuonna Vapaan lehmän maito, joka Keski-Kasarin mukaan on myynyt odotettua-kin paremmin. Vapaat lehmät asuvat pihatoissa ja saavat syödäkseen apilaa. Tiloilla on hyvinvointisopimus, johon kuuluvat säännölliset terveydenhuoltokäynnit. Osa Vapaista lehmistä myös ulkoilee, mutta eivät kaikki. Tähän tulee jatkossa muutos, ja jokainen eläin pääsee ulos. Ainoat soraäänit uutta tuotetta kohtaan ovat tulleet alan sisältä, Keski-Kasari toteaa. Kriittikkä on vaikea ymmärtää, sillä hänen mielestään yhden menestys ei ole toisilta pois, vaan toimii muidenkin innoittajana.

**Omistusmuoto ei ratkaise** Keski-Kasari korostaa, etteivät osuuskunnat ole ainoat, jotka ovat sitoutuneet ottamaan tuottajiensa kaiken maidon vastaan. ”Meilläkin on tuottajien kanssa sitovat sopimukset. Keräämme kaiken maidon. Mekin viemme ylijäämän, kermajauuston muodossa.” Omistusmuoto ei hänen mielestään tee yrityksestä hyvää tai huonoa, vaan toimintakulttuuri. Juustoportti on pystynyt maksamaan tuottajilleen maidosta sentin-puolitoista enemmän kuin Valio, Keski-Kasari kertoo. Muutenkin tuottajista pidetään huolta. Juustoportti muun muassa maksaa vasikoiden nupoutuksesta aiheutuvat eläinlääkärikulut jokaiselle sopimustilalleen. **SATU LEHTONEN**



Juustoportin ensimmäinen kahvila-ravintola-myyrmälä sijaitsee Jalasjärvellä, toinen Mäntsälässä. Lähivuosina yritys aikoo perustaa vastaavia paikkoja lisää.

## Tienvarsiopastetta odotettiin seitsemän vuotta

Seitsemän vuotta ja kaksi mapilista hylkääviä päätöksiä. Siinä välitilinpäätös väännostä, jota Juustoportti kävi viranomaisten kanssa. Tavoitteena oli saada yhden sanan muutos tienvarsiopasteseen, joka ohjaa moottoritietä ajavat poikkeamaan Mäntsälän kahvila-myyrmälään. Lopulta talonpoikaisjärki voitti ja muutos saatiin. Samalla viikolla paikan myynti nousi kymmeniä prosentteja. ”Hatunnosto virkamiehelle, joka uskalsi lopulta antaa luvan”, Juustoportin toimitusjohtaja **Timo Keski-Kasari** sanoo. **SATU LEHTONEN**

Virkamies teki samalla ison työllistämispäätöksen. Keski-Kasari kertoo, että Mäntsälän tienvarsiopaikka olisi todennäköisesti suljettu, jos lupaa ei olisi tullut. Kun se heltsi, samalla nytkähti liikkeelle yrityksen kassakaapissa odottanut suunnitelma: samanlaisia tienvarsiopaikkoja rakennetaan vielä 5–10 lisää. Niihin on luvassa kymmeniä ellei satoja uusia työpaikkoja. ”Työllistäminen on helppoa kuin heinänteko”, Keski-Kasari kehuu lupapäätöstä. **SATU LEHTONEN**



# Nyt jo yli

5

0

0

0

0

0

0

## täydellistä pyöröpaalia Suomessa

Tule ennakko-kaupoille: raisioagro.com ja meijerimyymälät

