

001	66	29	96	66	63	92	96	60	75	69	26	55	48	36	36	25	19	13	10	11	7	3	5	0
100	98	96	94	92	90	85	80	70	60	55	50	45	40	30	20	15	10	8	6	4	2	0		

UUTISET

Sijoitusyhtiön johtaja: Yritykset ja henkilöstö yhteistyöhön

Henkilöstön ja yritys-johdon yhteistyöllä talous saadaan nousuun, neuvoo EQT:n hallituksen puheenjohtaja Conni Jonsson.

Pohjoismaiden suurimman pääomasijoitusyhtiön EQT:n hallituksen puheenjohtajan **Conni Jonssonin** mielestä Suomessa yhtiön johdon pitäisi Ruotsin tapaan ottaa nykyistä vahvemmin henkilöstö mukaan päätöksentekoon.

Ruotsissa 1–2 henkilöstön edustajaa on ollut mukana yhtiön hallituksessa jo pitkään.

Suomessa on Jonssonin mukaan liikaa vastakkainasettelua. ”Kun paikallinen henkilöstön edustaja esimerkiksi kuulee perustellusti firman hallituksessa, että jossakin täytyy vähentää työpaikkoja jotta muualla menestyttään, asia ymmärretään.”

Yksityinen on tehokas Jonsson kehottaa myös miettimään, miten julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyöllä päästään nykyistä parempaan tilanteeseen. ”Yksityinen pystyy tehokkuuteen, jota Suomessa-kin tarvitaan välttämättä väestön ikääntyessä.”

Joidenkin poliitikkojen mielestä terveydenhuollon ja koulutuksen pitäisi pysyä kokonaan valtion ja kuntien käsissä. Jonssonin mielestä kysymys on ideologinen. ”Ruotsissa jotkut sallisivat yksityisen omistuksen, kunhan se ei tuota voittoa!”

”Joskus julkinen hallinto toimii yksityisiä tehokkaammin, mutta satoja kertoja useammin asia on toisin päin. Jos halutaan



Conni Jonssonin mukaan EQT:n tavoite on ostaa markkinajohtajia ja laajentaa omistamiensa yhtiöiden toimintaa.

innovaatioita ja tehoa, täytyy yksityinen hyväksyä.”

Pankit on yksityistetty ja niitä valvotaan finanssivalvonnan avulla tehokkaasti. Jonssonin mielestä samalla tavalla voitaisiin menetellä terveydenhoidossa ja koulutuksessakin. ”Ruotsissa valvonta toimii terveyspuolella hyvin, mutta kouluissa ei.”

EQT on ottanut Suomessa haltuunsa Terveystalon, joka on suurin yksityinen hoiva-alan toimija.

EQT omistaa Suomessa myös Musti&Mirrin, jonka liiketoimintaa laajennetaan Pohjoismaihin, samoin energia-alan Adven-yhtiötä.

Kasvattaa hyviä yhtiöitä Jonsson painottaa kasvua EQT:n omistamissa yhtiöissä. ”Ensimmäinen ehto sijoittamisessa on, että saamme määräysvallan, jotta voimme kehittää yhtiötä. Toiseksi yhtiön täytyy pystyä kasvamaan esimerkiksi laajenemalla muihin maihin.”

Kolmanneksi EQT sijoittaa pitkäaikaisesti vain hyvin yhtiöihin. ”Ostamme hyvän yhtiön, laajennamme sitä ja myymme paremmassa kunnossa.”

Pitkäaikaisuus tarkoittaa vähintään viittä vuotta. Jonsson korostaa paikallisuutta, vastuullisuutta ja kestävää toimintaa, ”koska se on hyvää bisnestä”.

Ei sijoita metsäfirmoihin Metsäyhtiöihin EQT ei sijoita, koska se on liian raaka-aineriippuvaista ja syklistä bisnestä.

Pääomasijoittaja käyttää yhtiössä valtaansa hallituksen kautta. Hallituksen puheenjohtajaksi sijoitetaan kokenut teollinen asiantuntija ja lisäksi mahdollisesti muitakin asiantuntijoita.

EQT:n kaikki sijoitukset eivät ole onnistuneet kovin hyvin, esimerkiksi kylpyhuonekalustehtiö Sanitecin.

”Emme saaneet kaikkia ongelmia tietoon ennen yhtiön haltuunottoa. Yhtiö saatiin kuitenkin lopulta toimimaan,

POHJOLAN SUURIN EQT-pääoma-sijoitusyhtiö

EQT perustettiin Tukholmassa 1994 Wallenbergin suvun sijoitusyhtiöiden Investorin, AEA:n ja SEB:n kesken. **Omistuksesta 81** prosenttia 20 yksityisellä osakkaalla, 19 prosenttia Investorilla. **Sijoittaa teollisuuden** ja infra-alan keskiisuuriin markkina-johtajiin, eniten Saksassa. **18 toimistoa** 15 maassa. **Pohjoismaiden suurin** sijoitusrahasto. **Varallisuutta kerätty** 29 miljardia euroa. **Sijoituspääoma 16** miljardia. **Määräysvalta 70** yhtiössä, 70 yhtiöstä on jo irtauduttu. **350 työntekijää**. **Yhtiöiden kasvu** 11 % vuodessa sijoitusaikana, samoin henkilöstön. **Sijoitukset Suomeen** 1,6 miljardia euroa vuodesta 1996. **30–1000 miljoonan** euron sijoitukset yhtiötä kohti. **9 sijoitusammattilaista** Suomessa.

Pääomaa Suomeen, verot ulkomaille

Suomen kannalta katsoen pääomasijoituksen suurin etu on, että tänne saadaan pääomaa. ”Sitä ei ole koskaan liikaa”, Vaasan yliopiston laskentatoimen ja rahoituksen professori **Timo Rothovius** sanoo.

”Usein sijoittaja tuo myös tietoa ja yhteyksiä sekä kokemusta alalta, jolloin yritys menestyy paremmin. Haittapuoli on se, että verot maksetaan useimmiten ulkomaille tai kierrätetään niin, että veroja ei juuri makseta.”

Usein yhtiön pitoaika on varsin lyhyt, viitisen vuotta. ”Jos sinä aikana keskitytään vain tuloksen kohentamiseen ja unohdetaan esimerkiksi tuotekehitys, tulos on keho.”

”Toisaalta jos sijoittaja tarjoaa tietoa ja pyrkii laajentamaan, tilanne on hyvä”, Rothovius sanoo. Verotuksen merkitys on olennainen. ”Suomalainen sijoittaja ei pärjää, jos maksaa täydet verot Suomeen, kun kilpailijana on ulkomainen vähän veroa maksava sijoittaja.”

Kuopiossa toimiva lääkealan yrittäjä ja myös sijoittajayhtiössä

toiminut **Jorma Pyllkänen** neuvoo, mihin yrittäjän kannattaa kiinnittää huomiota valitessaan pääomasijoittajaa.

Pyllkäsen mukaan yrittäjän kannattaa selvittää, miten pääomasijoittaja on pärjännyt omalla alallaan ja kuinka mones rahasto yhtiöllä on meneillään.

Selvitä rahaston elinaika Kun rahastot Suomessa yleisimm- in ovat 10-vuotisia, kannattaa myös selvittää montako vuotta elinaikaa on jäljellä rahastolla, josta sijoitus on tarkoitus tehdä. Mitä vähemmän aikaa, sitä kii- reempi sijoittajalla on päästä yri- tyksestä eroon. Osalla sijoittajista on vain yksi rahasto.

Pyllkänen neuvoo yrittäjää soittamaan vertaisyrityksille ja kuuntelemaan kokemuksia sijoittajasta. Uuden hallitusjäse- nen taustat kannattaa selvittää ja miettiä myös kansainvälisiä sijoittajia.

Suomen pääomasijoitusyhdis- tyksen FVCA:n kotisivuilta saa myös tietoa sijoittajista.

JOUKO KYYTSÖNEN

EQT myy Advenin

EQT Infrastructure myy suoma- laisen energiayhtiö Advenin AMP Capitalille ja Infracapitalille. EQT osti Advenin tammikuussa 2012.

Adven omistaa ja hoitaa Suomessa, Ruotsissa ja Virossa teollisten, kunnallisten ja kiin- teistöasiakkaidensa lämmöntuo- tanta.

Advenin käyttökake oli 30 miljoonaa euroa viime vuonna ja yhtiö työllistää 215 työntekijää.

Vuodesta 2012 lähtien yhtiö on kasvanut ja investoinut yli 120 miljoonaa euroa sekä laajentunut Ruotsiin.

Advenin toimitusjohtaja **Matti Viljo** kertoo Advenin hakeneen uuden suunnan EQT:n omistuk- sen aikana.

”Asiakkaat voivat keskittyä ydinliiketoimintaansa ja Adven hoitaa energia-arkaisut.”

JOUKO KYYTSÖNEN

MAHTAVA VALIKOIMA EDULLISIA JOULULAHJOJA MEILTÄ

Hinnat voimassa vain ma–su!



Samsung Galaxy A5

289 €

norm. 299 €
tai **8,02 €/kk/36 kk**
yht. 288,72 €

Ohut älypuhelin viihteestä nauttivalle, 13 megapikselin kameralla.



Samsung Galaxy Xcover 3

189 €

norm. 199 €
tai **5,25 €/kk/36 kk**
yht. 189 €

Veden- ja pölynkestävä 4G-älypuhelin, jonka akku kestää pitkään.



Huawei P8 Lite Dual-SIM

189 €

norm. 199 €
tai **5,25 €/kk/36 kk**
yht. 189 €

Sulavalinjaisen laitteen suunnittelussa on panostettu kuvausominaisuuksiin ja äänentoistoon.

OSTA, JA VOIT VOITTA AUTON.

Palkintona Fiat 500.



KAUPAN PÄÄLLE



Huawei P8 Lite puhelimen suojakuori
(arvo 9 €)

Rajoitettu erä!

Apple iPhone 5S 16 Gt 449 € norm. 448,92 € tai 12,47 €/kk/36 kk yht. 122,48 €	Apple iPad Air 2 16 Gt Wifi+Cellular 549 € norm. 589 € tai 15,25 €/kk/36 kk yht. 549 €	Honor 7 369 € norm. 399 € tai 10,25 €/kk/36 kk yht. 369 €	Samsung Galaxy A3 199 € norm. 239 € tai 5,52 €/kk/36 kk yht. 198,72 €	Samsung Wireless Audio 360 R1 -langaton kaiutin 129 € norm. 199 € tai 3,58 €/kk/36 kk yht. 128,88 €
AINA MEILTÄ	Edullisuuslupaus	Pidennetty 3 v. takuu	Vaihtohyvyitys	Koroton ja kuluton maksuaika

dna.fi/edullinen | DNA Kauppa

Voit ostaa puhelimet ja tabletit jopa 36 kk maksujalla vaikka et olisikaan DNA:n liittymäasiakas. Korko 0 % ja kulut 0 €. Samsung Galaxy A5 ja Huawei P8 Lite Dual-SIM tarjous voimassa 21.12.2015–5.1.2016. Muut laitetarjoukset voimassa 21.–27.12.2015. Tuotteita rajoitettu erä, 1 kpl/asiakas. Laitteiden värit ja saatavuus vaihtelee myymälöittäin. Vaihtohyvyitys: Hyvitämme toimivasta ja ehjästä puhelimesta tai tabletista vaihdossa uuteen 20–414 €. Yksi hyvyitys / laite. Hyvyitys ei voi ylittää uuden laitteen hintaa. DNA:n matkapuhelin- tai liikkuva laajakaista-liittymäasiakkaana voit saada vielä ylimääräisen lisähyvyityksen. Pidennetty takuu: Ostamaasi puhelimeen tai tablettiin 36 kk takuu mikäli valmistajan myöntämä takuu on lyhyempi. Takuu kattaa laitteen valmistusviat, kun laitetta on käytetty asianmukaisesti ja ohjeiden mukaan. Pidennetty takuu on voimassa 20.10.2015 ja tämän jälkeen DNA:ita ostetuille matkapuhelimille ja tableteille. Arvonta voimassa 2.12.2015–10.1.2016. Palkintona Fiat 500 (arvo 15 573 €). Arvonnän säännöt www.dna.fi/edullinen.

DNA